

# **2019年3月期 決算説明会**

---

**2019年5月13日**  
**八千代工業株式会社**

## ■ 決算説明

常務執行役員  
管理本部長

三島 清憲

## ■ 米国拠点の生産対応について

代表取締役専務取締役  
生産本部長

藤本 朋宏

## ■ 事業の方向性

代表取締役社長     山口 次郎

## ■ 決算説明

常務執行役員  
管理本部長

三島 清憲

## ■ 米国拠点の生産対応について

代表取締役専務取締役  
生産本部長

藤本 朋宏

## ■ 事業の方向性

代表取締役社長 山口 次郎

- 2019年3月期 連結決算
- 2020年3月期 連結業績見通し

- 2019年3月期 連結決算
- 2020年3月期 連結業績見通し

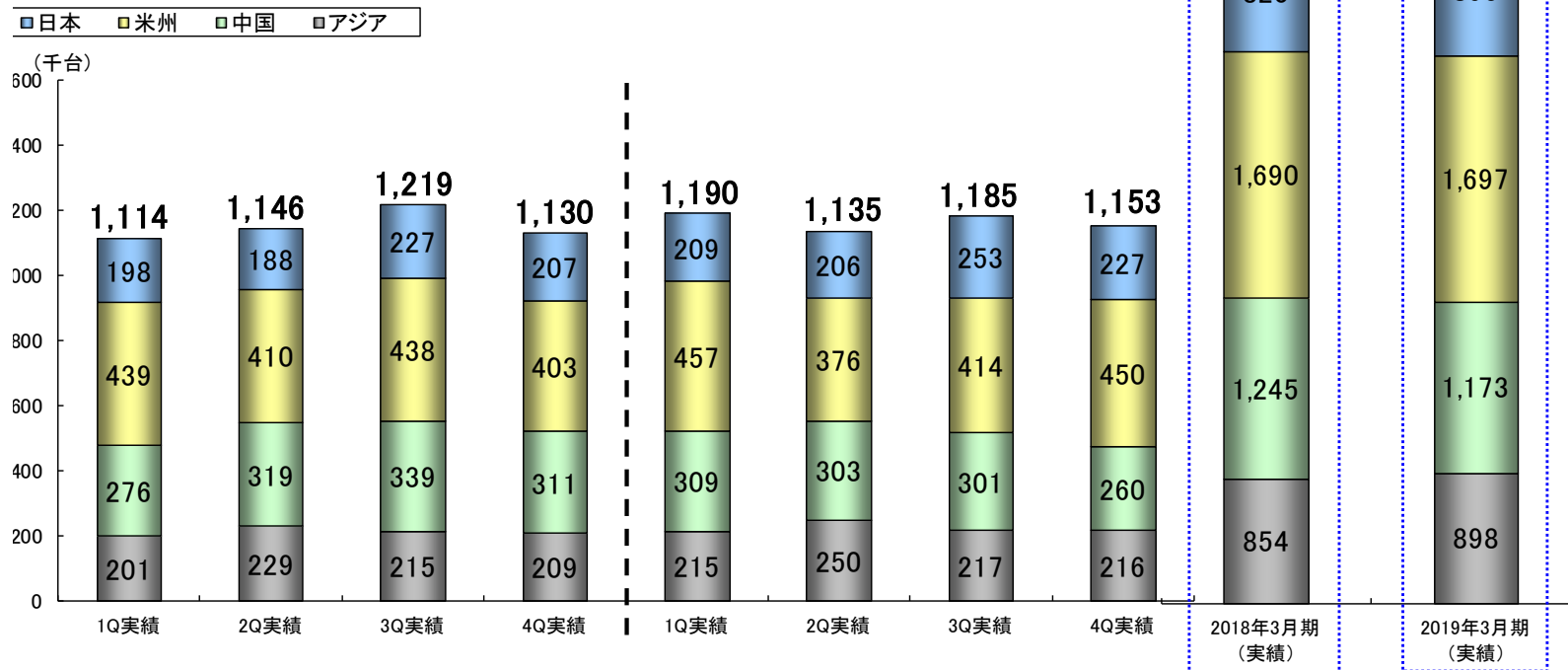
| 継続事業                              | 2018年3月期<br>(実績) | 2019年3月期<br>(実績)   | 前年比<br>(増減率)        |
|-----------------------------------|------------------|--------------------|---------------------|
| 売上収益<br>(自動車部品)                   | 1,656億円          | 1,612億円            | -44億円<br>(-2.7%)    |
| 営業利益<br>(対売上収益比率)                 | 93.7億円<br>(5.7%) | 7.0億円<br>(0.4%)    | -86.7億円<br>(-92.5%) |
| 税引前利益<br>(対売上収益比率)                | 92.2億円<br>(5.6%) | 9.3億円<br>(0.6%)    | -82.9億円<br>(-89.9%) |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br>(対売上収益比率) | 48.0億円<br>(2.9%) | -43.3億円<br>(-2.7%) | -91.3億円<br>(-%)     |
| 為替レート<br>(USドル)                   | 111円             | 111円               | -                   |

| 非継続事業                             | 2018年3月期<br>(実績)  | 2019年3月期<br>(実績) | 前年比<br>(増減率)        |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| 売上収益                              | 93億円              | -                | -93億円               |
| 営業利益<br>(対売上収益比率)                 | 18.7億円<br>(20.1%) | 8.2億円<br>(-%)    | -10.5億円<br>(-56.2%) |
| 税引前利益<br>(対売上収益比率)                | 18.7億円<br>(20.1%) | 8.2億円<br>(-%)    | -10.5億円<br>(-56.2%) |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br>(対売上収益比率) | 24.5億円<br>(26.3%) | 8.2億円<br>(-%)    | -16.3億円<br>(-66.5%) |

# 2019年3月期（12ヵ月間） 燃料タンク概況

|        | 2018年3月期<br>(実績) | 2019年3月期<br>(実績) | 前年同期比<br>(増減率)   |
|--------|------------------|------------------|------------------|
| 生産台数合計 | 4,609千台          | 4,663千台          | +54千台<br>(+1.2%) |
| 日本     | 820千台            | 895千台            | +75千台<br>(+9.1%) |
| 米州     | 1,690千台          | 1,697千台          | +7千台<br>(+0.4%)  |
| 中国     | 1,245千台          | 1,173千台          | -72千台<br>(-5.7%) |
| アジア    | 854千台            | 898千台            | +44千台<br>(+5.2%) |
| 売上収益   | 384億円            | 395億円            | +11億円<br>(+2.0%) |
| 内、為替影響 | -                | -3億円             | +14億円<br>(+2.8%) |

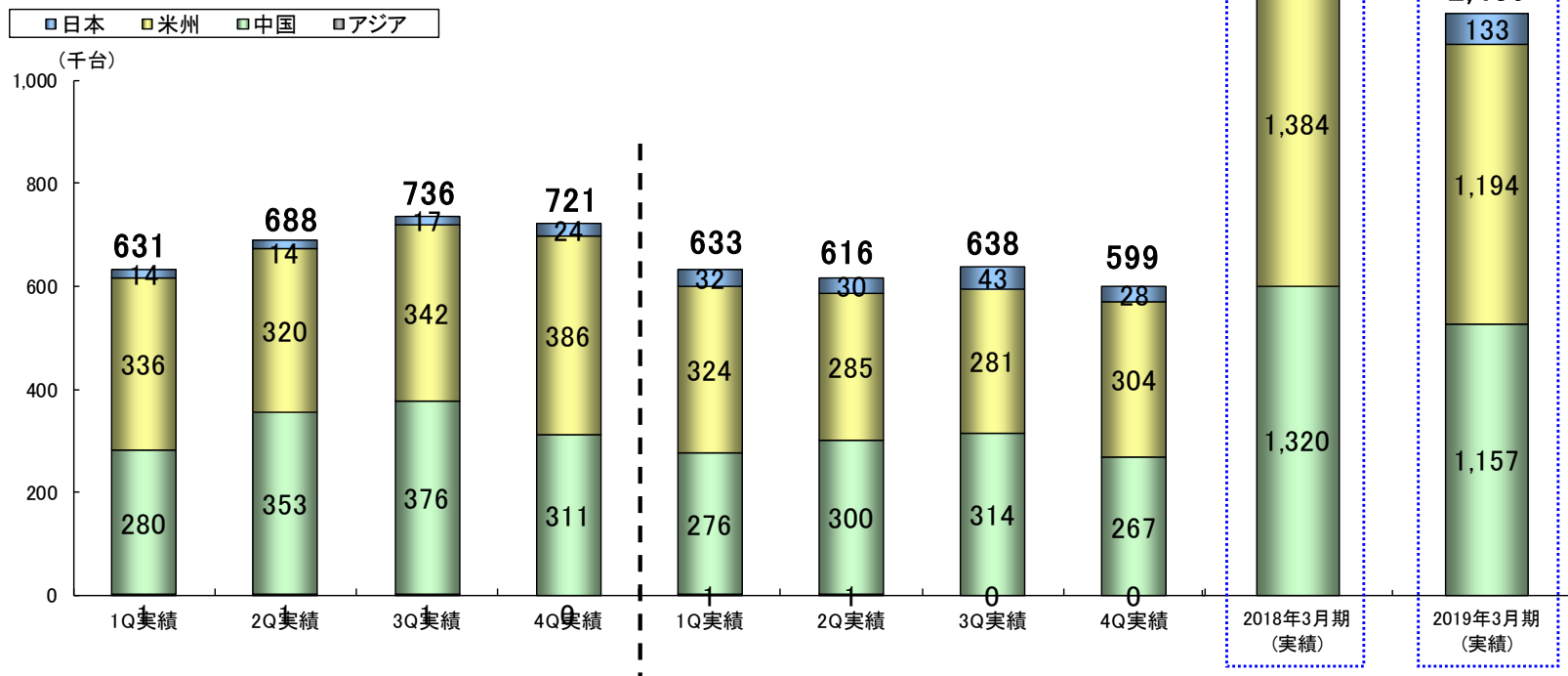
※ 前年同期比（増減率）について  
表示に誤りがありましたので、  
2019年5月23日に修正しております。



# 2019年3月期（12カ月間） サンプルフ概況

|        | 2018年3月期<br>(実績) | 2019年3月期<br>(実績) | 前年同期比<br>(増減率)     |
|--------|------------------|------------------|--------------------|
| 生産台数合計 | 2,776千台          | 2,486千台          | -290千台<br>(-10.5%) |
| 日本     | 69千台             | 133千台            | +64千台<br>(+91.1%)  |
| 米州     | 1,384千台          | 1,194千台          | -190千台<br>(-13.8%) |
| 中国     | 1,320千台          | 1,157千台          | -163千台<br>(-12.3%) |
| アジア    | 3千台              | 2千台              | -1千台<br>(-37.1%)   |
| 売上収益   | 539億円            | 483億円            | -56億円<br>(-10.4%)  |
| 内、為替影響 | -                | -3億円             | -53億円<br>(-9.9%)   |

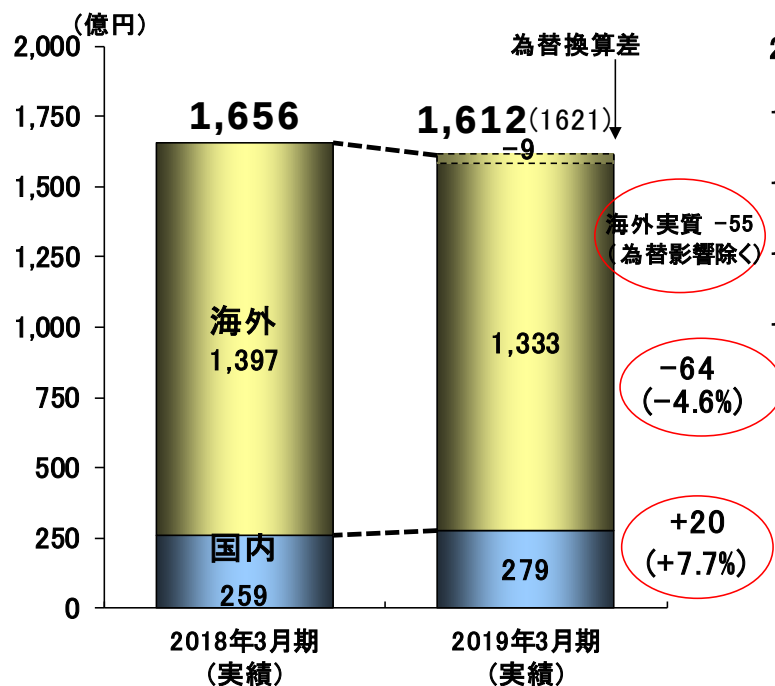
※ 前年同期比（増減率）について  
表示に誤りがありましたので、  
2019年5月23日に修正しております。



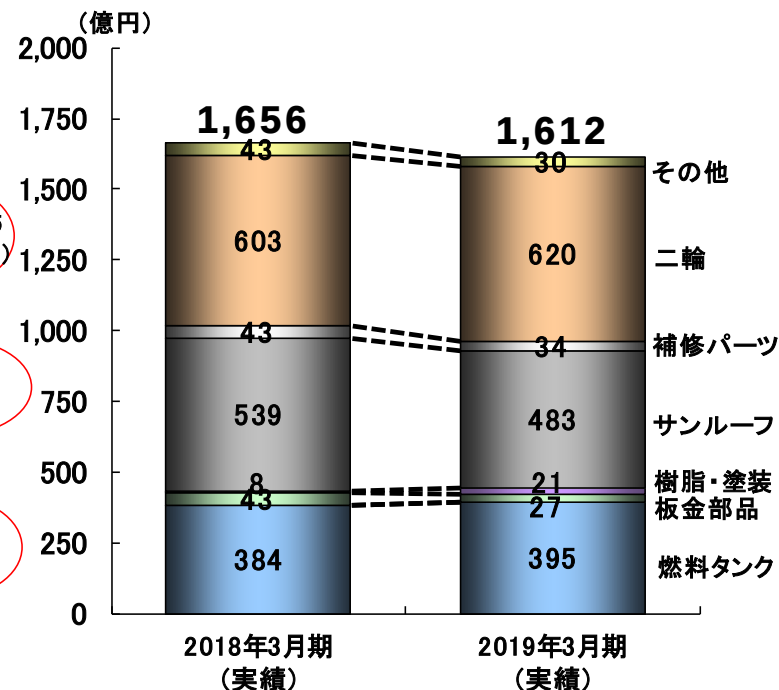
# 2019年3月期（12ヵ月間） 製品別売上概況

|      | 2018年3月期<br>(実績) | 2019年3月期<br>(実績) | 前年比<br>(増減率)     |
|------|------------------|------------------|------------------|
| 売上収益 | 1,656億円          | 1,612億円          | -44億円<br>(-2.7%) |

## 国内／海外区分

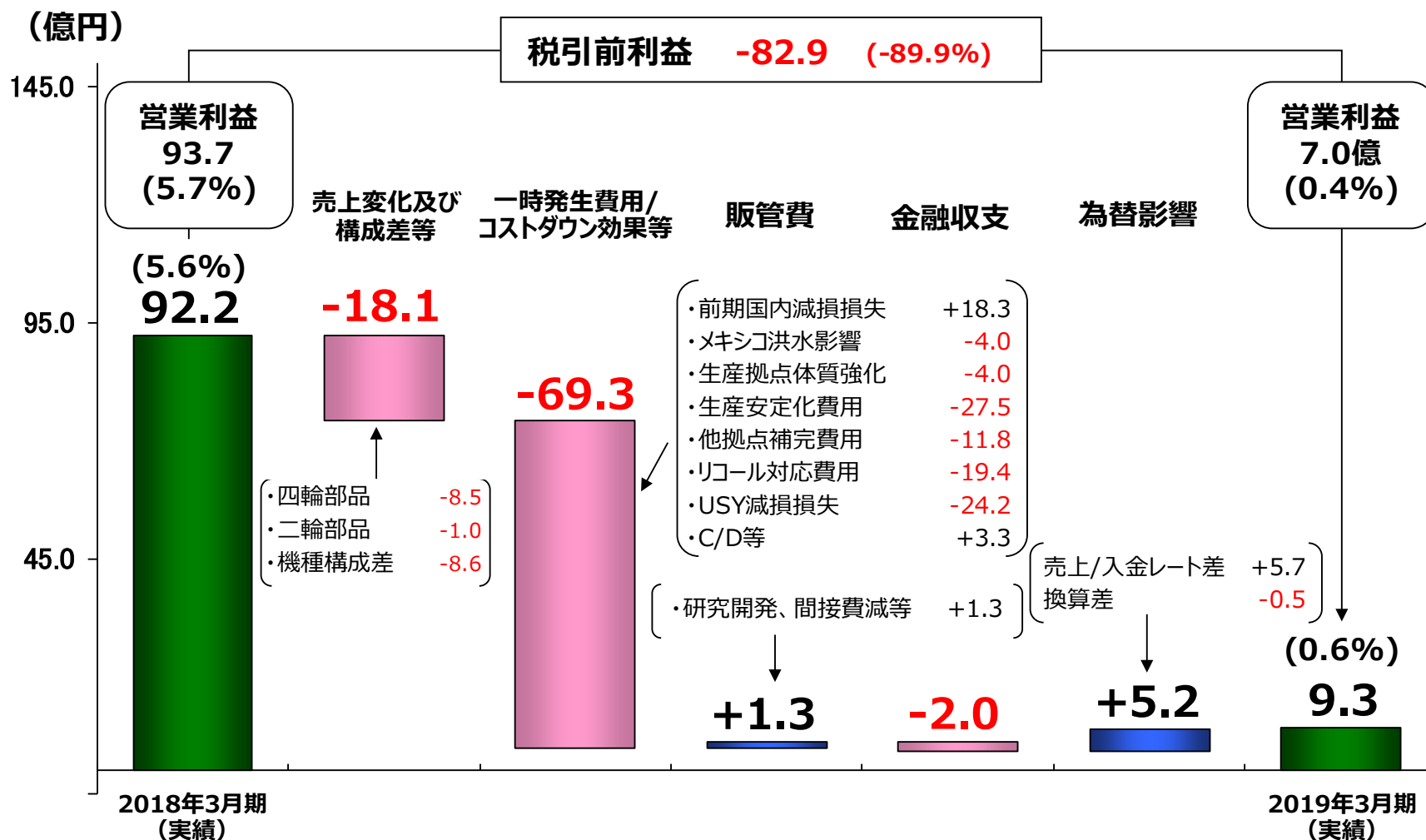


## 製品別区分



# 2019年3月期（12ヵ月間） 連結税引前利益増減要因

売上収益 1,656 増減 -35 為替換算影響 -9 1,612



# 2019年3月期（12カ月間） 所在地別セグメント情報

## 【日本】

|                    |       |
|--------------------|-------|
| <b>売上収益 +20</b>    |       |
| ・四輪部品売上増           | +21   |
| ・二輪部品売上減           | -1    |
| <b>税引前利益 +21.2</b> |       |
| ・売上変化及び構成差         | +3.2  |
| ・コストダウン他           | +0.9  |
| ・品質対応費用            | -0.6  |
| ・開発費減              | +0.5  |
| ・為替影響              | -1.1  |
| ・前期減損損失計上          | +18.3 |

## 【米州】

|                    |       |
|--------------------|-------|
| <b>売上収益 -45</b>    |       |
| ・四輪部品売上減他          | -44   |
| ・為替影響              | -1    |
| <b>税引前利益 -84.1</b> |       |
| ・売上変化及び構成差         | -2.0  |
| ・コストダウン他           | +2.2  |
| ・メキシコ洪水影響          | -4.0  |
| ・USY減損損失           | -24.2 |
| ・生産安定化費用           | -27.5 |
| ・他拠点補完費用           | -10.9 |
| ・リコール対応費用          | -18.6 |
| ・為替影響              | +0.9  |

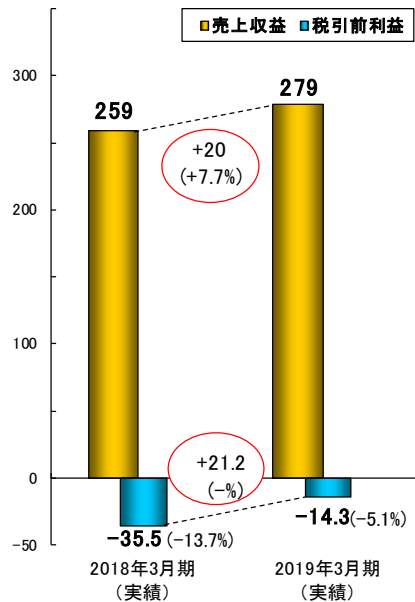
## 【中国】

|                    |       |
|--------------------|-------|
| <b>売上収益 -38</b>    |       |
| ・四輪部品(TANK)売上減     | -6    |
| ・四輪部品(S/R)売上減      | -27   |
| ・為替影響              | -5    |
| <b>税引前利益 -22.1</b> |       |
| ・売上変化及び構成差         | -16.1 |
| ・コストダウン他           | +0.2  |
| ・新技術導入対応           | -3.3  |
| ・中国増量物流費用          | -3.0  |
| ・リコール対応費用          | -0.8  |
| ・為替影響              | +0.9  |

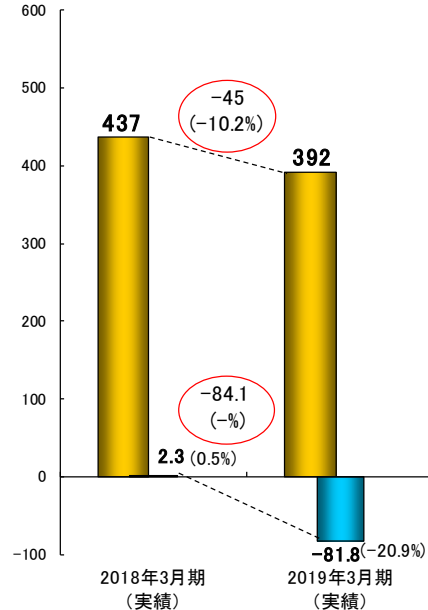
## 【アジア】

|                   |      |
|-------------------|------|
| <b>売上収益 +18</b>   |      |
| ・二輪部品売上増          | +14  |
| ・四輪部品売上増          | +7   |
| ・為替影響             | -3   |
| <b>税引前利益 -1.3</b> |      |
| ・売上変化及び構成差        | -4.0 |
| ・コストダウン他          | +0.2 |
| ・為替影響             | +2.5 |

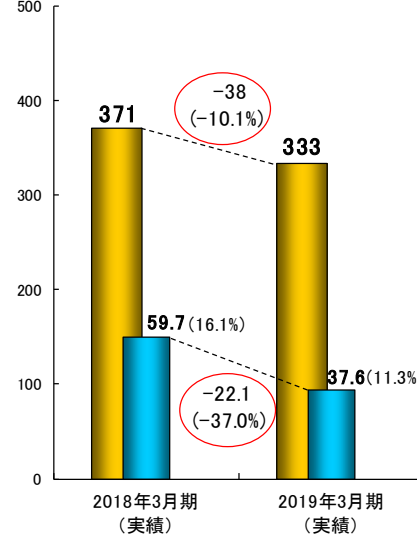
(単位: 億円)



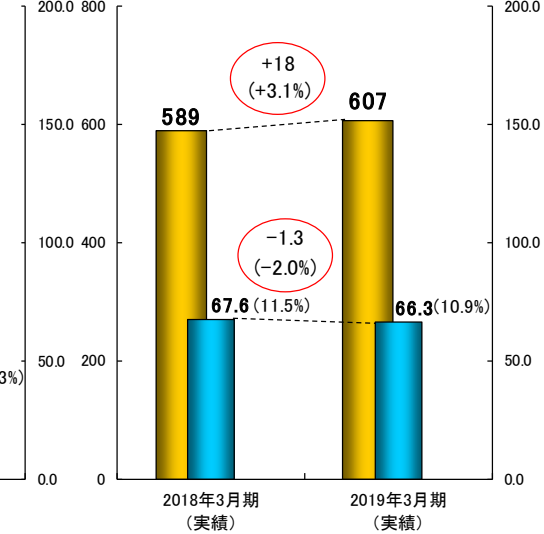
(単位: 億円)



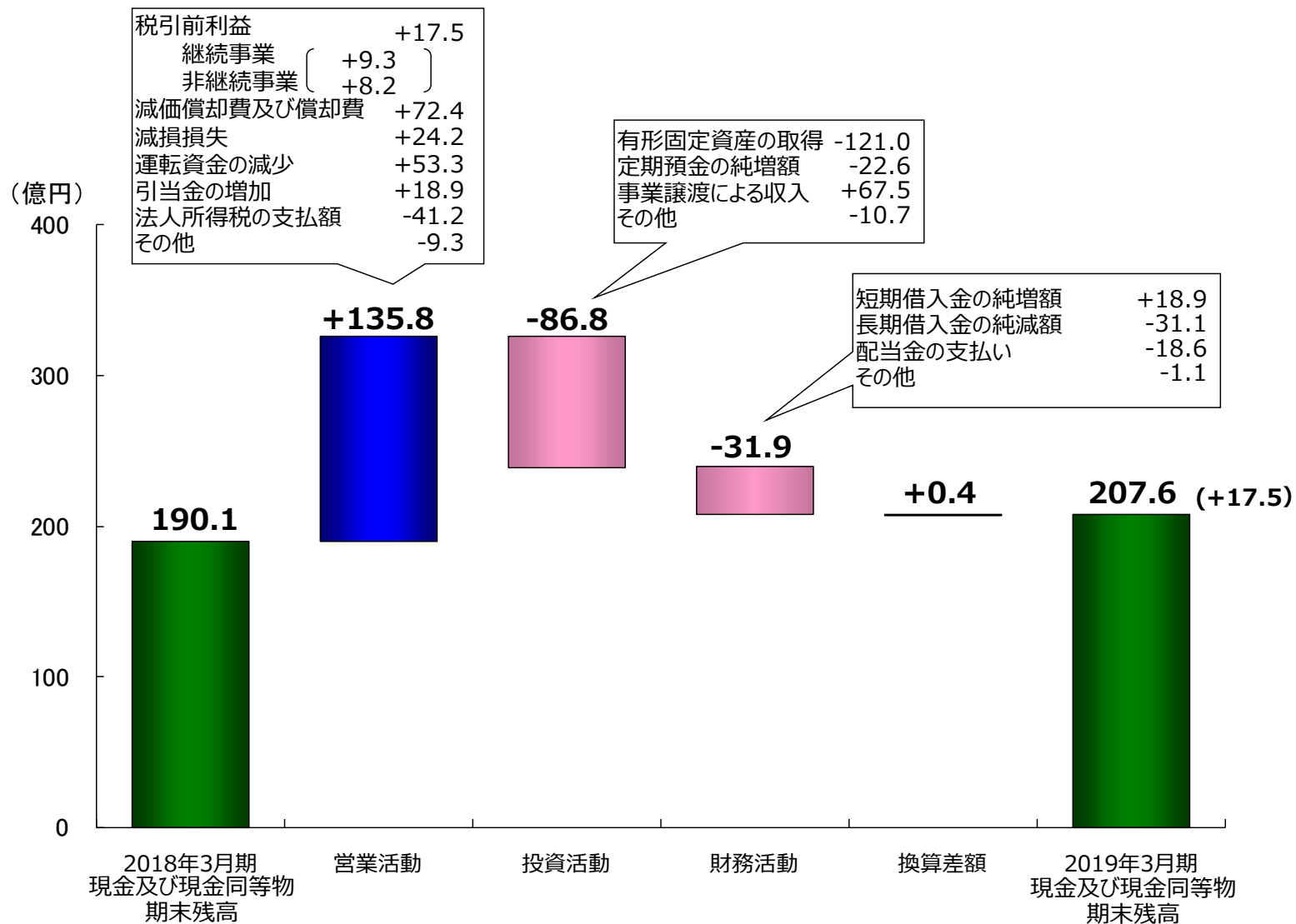
(単位: 億円)



(単位: 億円)



# 2019年3月期 連結キャッシュ・フロー

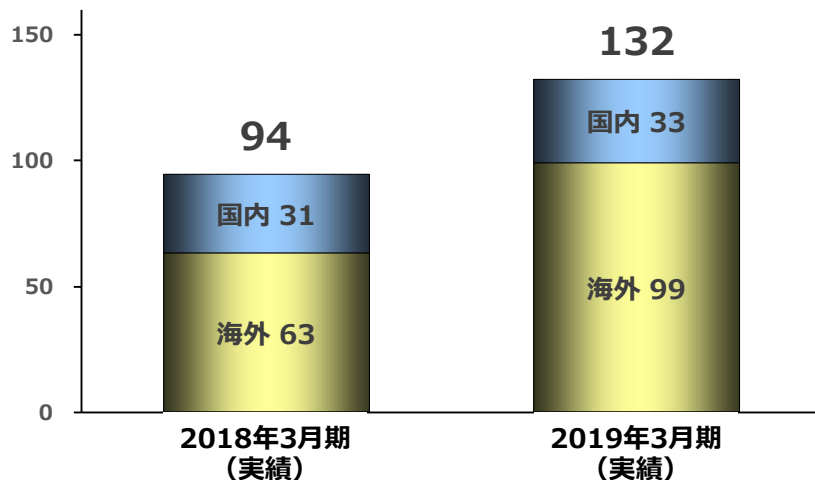


# 2019年3月期 連結財政状態計算書

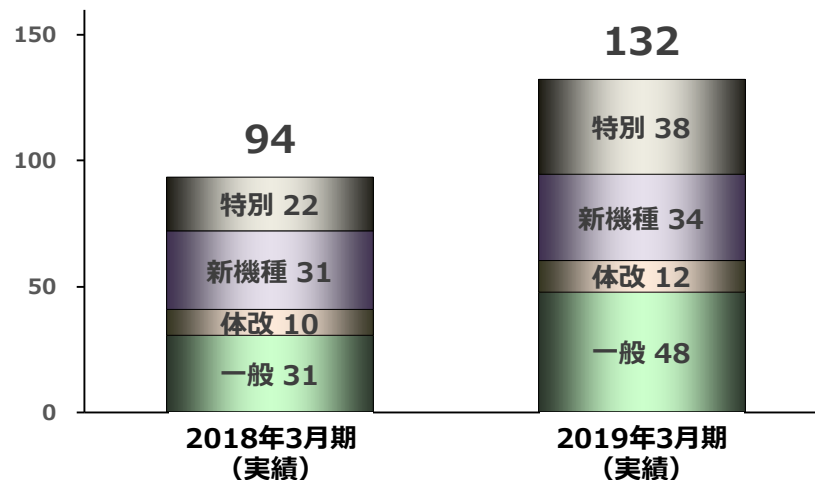
|                                         | 2018年3月           | 2019年3月          | 増減                | コメント                                                     |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>資産合計</b><br>(内、売却目的で保有する資産)          | 1,313億円<br>(92億円) | 1,188億円<br>(-億円) | -125億円<br>(-92億円) | 営業債権の減少 -98億円<br>売却目的で保有する資産の減少 -92億円<br>有形固定資産の増加 +38億円 |
| <b>負債合計</b><br>(内、売却目的で保有する資産に直接関連する負債) | 594億円<br>(34億円)   | 514億円<br>(-億円)   | -80億円<br>(-34億円)  | 営業債務の減少 -49億円<br>売却目的で保有する資産に直接関連する負債の減少 -34億円           |
| <b>親会社持分</b>                            | 590億円             | 532億円            | -58億円             | 包括利益 -55億円<br>配当金の支払 -6億円                                |
| <b>非支配持分</b>                            | 129億円             | 143億円            | +14億円             | 包括利益 +28億円<br>配当金の支払 -13億円                               |
| <b>資本合計</b>                             | 719億円             | 675億円            | -44億円             | —————                                                    |
| <b>負債及び資本合計</b>                         | 1,313億円           | 1,188億円          | -125億円            | —————                                                    |
| <b>有利子負債残高</b>                          | 150億円             | 138億円            | -12億円             | 日本 -64億円<br>米州 +53億円<br>中国 -<br>アジア -1億円                 |
| <b>親会社所有者帰属持分比率</b>                     | 44.9%             | 44.7%            | -0.2P             | —————                                                    |
| <b>有利子負債依存度</b>                         | 11.4%             | 11.6%            | +0.2P             | —————                                                    |
| <b>1株当たり親会社所有者帰属持分</b>                  | 2,457円            | 2,214円           | -243円             | —————                                                    |

# 2019年3月期 連結設備投資 実績

## 【国内/海外区分】



## 【目的区分】



## 【投資の内訳】

|     | 2018年3月期 (実績) |    | 2019年3月期 (実績) |    |
|-----|---------------|----|---------------|----|
|     | 国内            | 海外 | 国内            | 海外 |
| 特別  | 3             | 19 | 2             | 35 |
| 新機種 | 14            | 17 | 12            | 23 |
| 体改  | 1             | 9  | 2             | 10 |
| 一般  | 13            | 18 | 17            | 31 |
| 計   | 31            | 63 | 33            | 99 |
| 合計  | 94            |    | 132           |    |

## 【主な投資内容】

| 目的区分     | 地域  | 内容       | 金額  |
|----------|-----|----------|-----|
| 特別       | 米州  | 大型設備更新投資 | 12  |
|          | 中国  | 能力拡充投資   | 11  |
|          | アジア | 能力拡充投資   | 3   |
| 新機種      | 日本  | 四輪新機種投資  | 12  |
|          | 中国  | 四輪新機種投資  | 13  |
|          | アジア | 四輪新機種投資  | 8   |
| 体改<br>一般 | 日本  | 更新投資     | 8   |
|          | 米州  | 体質改善投資   | 6   |
|          |     | 更新投資     | 9   |
|          | アジア | 更新投資     | 6   |
| その他      |     |          | 44  |
| 合計       |     |          | 132 |

- 2019年3月期 連結決算
- 2020年3月期 連結業績見通し

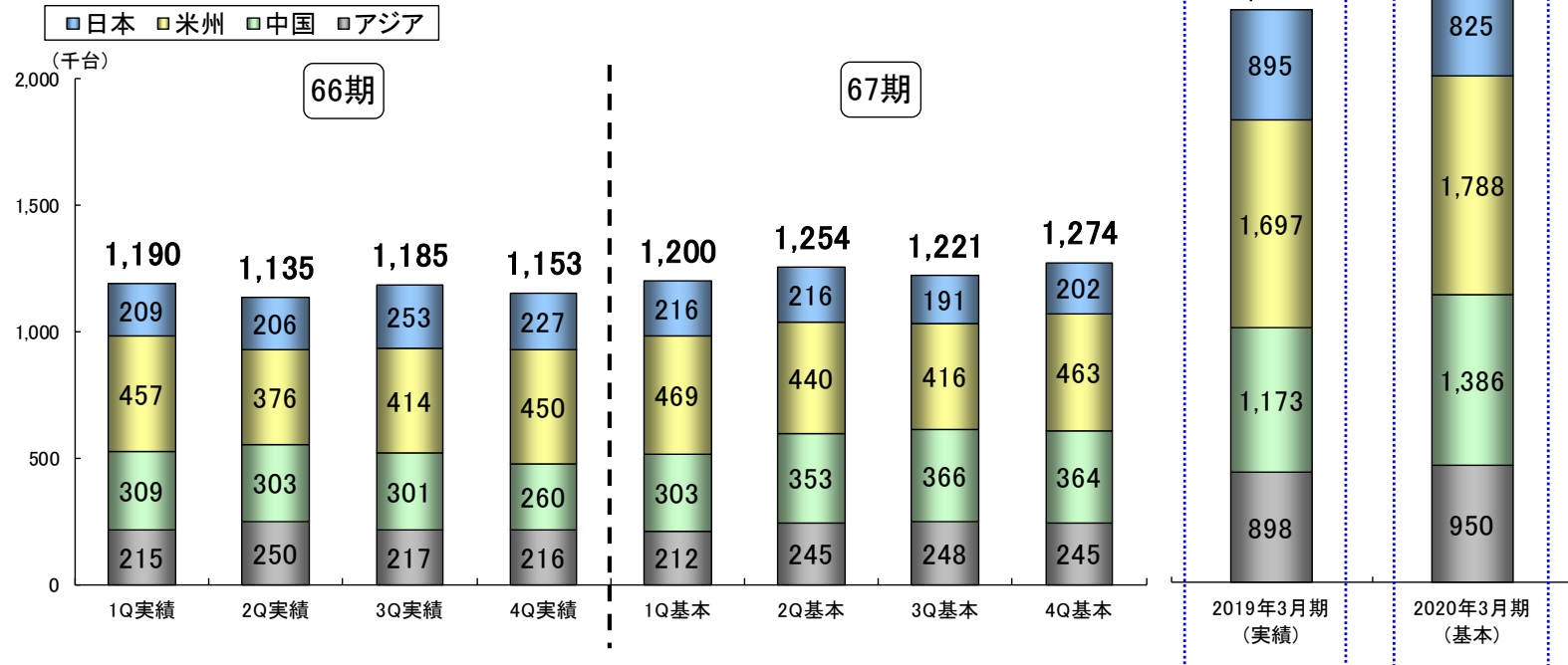
|                                   | 2019年3月期<br>(実績)   | 2020年3月期<br>(対発計画) | 前年度比<br>(増減率)        |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 売上収益                              | 1,612億円            | 1,580億円            | -32億円<br>(-2.0%)     |
| 営業利益<br>(対売上収益比率)                 | 7.0億円<br>(0.4%)    | 65.0億円<br>(4.1%)   | +58.0億円<br>(+826.7%) |
| 税引前利益<br>(対売上収益比率)                | 9.3億円<br>(0.6%)    | 64.0億円<br>(4.1%)   | +54.7億円<br>(+589.8%) |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br>(対売上収益比率) | -43.3億円<br>(-2.7%) | 33.0億円<br>(2.1%)   | +76.3億円<br>(-%)      |
| 為替レート<br>(USDドル)                  | 111円               | 105円               | 6円 円高                |

※2019年3月期実績(売上収益～税引前利益)に非継続事業業績含まず

# 2020年3月期 燃料タンク 売上台数&売上収益 見通し

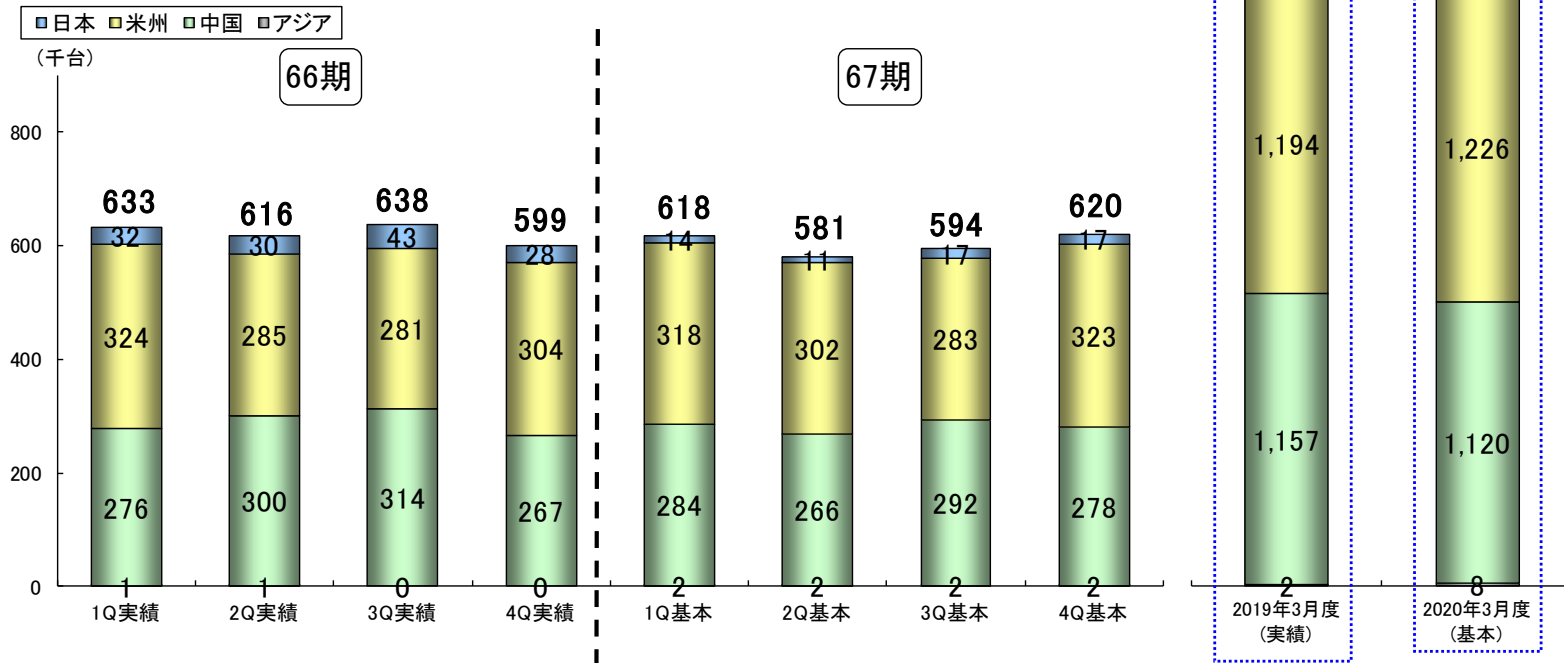
|        | 2019年3月期<br>(実績) | 2020年3月期<br>(基本) | 前年度比<br>(増減率)      |
|--------|------------------|------------------|--------------------|
| 生産台数合計 | 4,663千台          | 4,949千台          | +286千台<br>(+6.1%)  |
| 日本     | 895千台            | 825千台            | -70千台<br>(-7.8%)   |
| 米州     | 1,697千台          | 1,788千台          | +91千台<br>(+5.3%)   |
| 中国     | 1,173千台          | 1,386千台          | +213千台<br>(+18.1%) |
| アジア    | 898千台            | 950千台            | +52千台<br>(+5.7%)   |
| 売上収益   | 395億円            | 463億円            | +68億円<br>(+17.2%)  |
| 内、為替影響 | -                | -17億円            | +85億円<br>(+21.4%)  |

← 実質的な売上増



# 2020年3月期 サルーフ 売上台数&売上収益 見通し

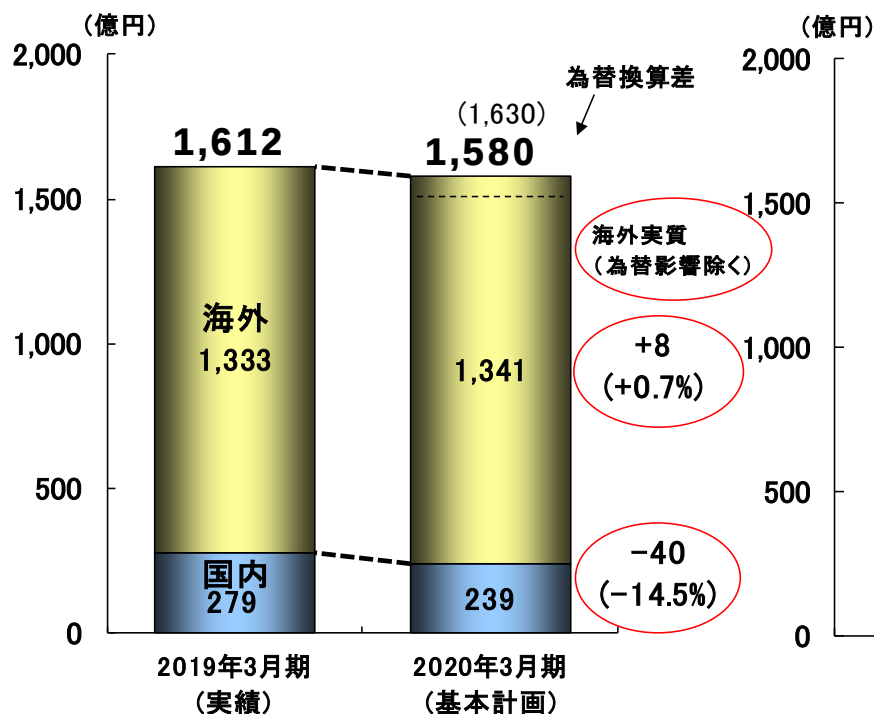
|        | 2019年3月度<br>(実績) | 2020年3月度<br>(基本) | 前年度比<br>(増減率)     |
|--------|------------------|------------------|-------------------|
| 生産台数合計 | 2,486千台          | 2,413千台          | -73千台<br>(-2.9%)  |
| 日本     | 133千台            | 59千台             | -74千台<br>(-55.5%) |
| 米州     | 1,194千台          | 1,226千台          | +32千台<br>(+2.7%)  |
| 中国     | 1,157千台          | 1,120千台          | -37千台<br>(-3.2%)  |
| アジア    | 2千台              | 8千台              | +6千台<br>(+%)      |
| 売上収益   | 483億円            | 450億円            | -33億円<br>(-6.8%)  |
| 内、為替影響 | -                | -13億円            | -20億円<br>(-4.2%)  |



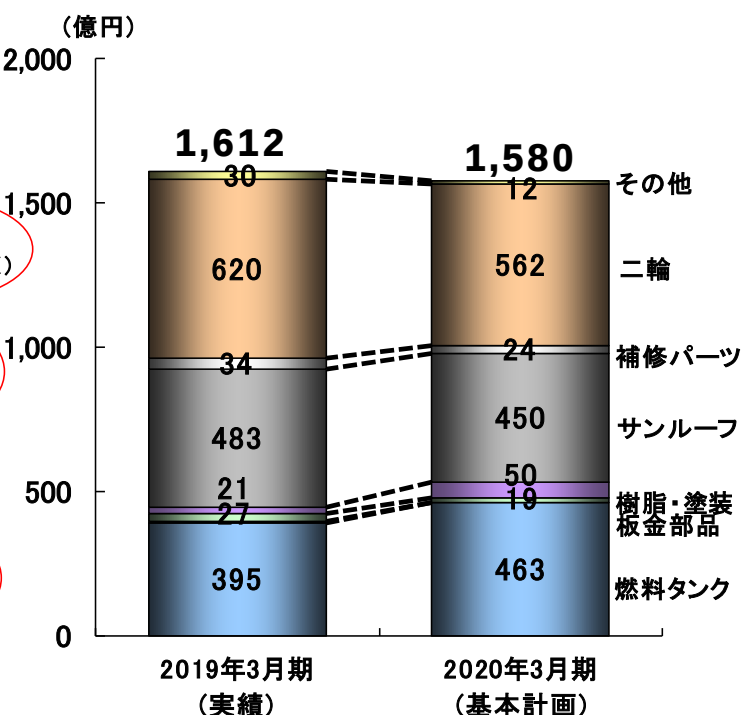
# 2020年3月期 製品別売上概況 見通し

|      | 2019年3月期<br>(実績) | 2020年3月期<br>(基本計画) | 前年度比<br>(増減率)    |
|------|------------------|--------------------|------------------|
| 売上収益 | 1,612億円          | 1,580億円            | -32億円<br>(-2.0%) |

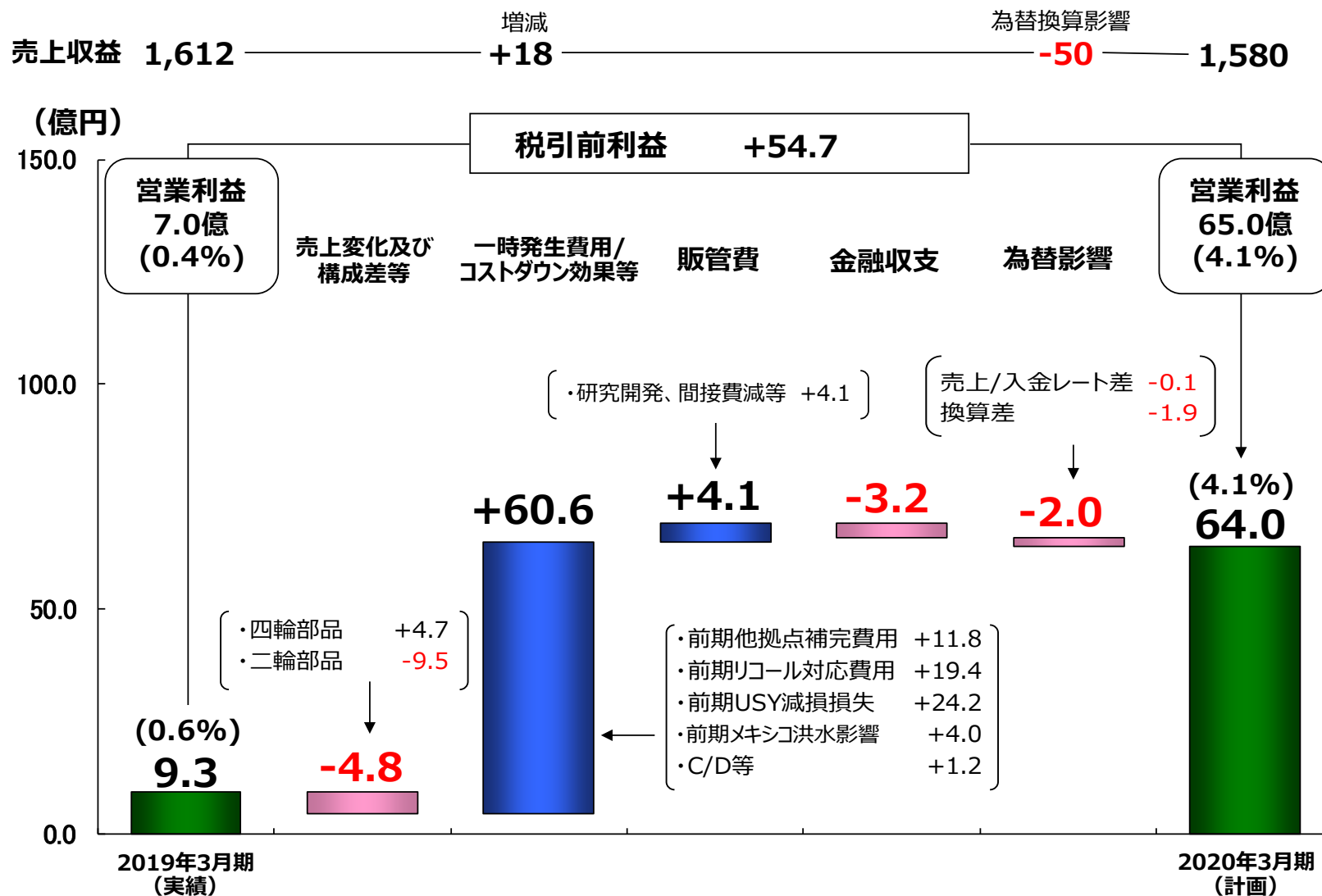
## 国内／海外区分



## 製品別区分

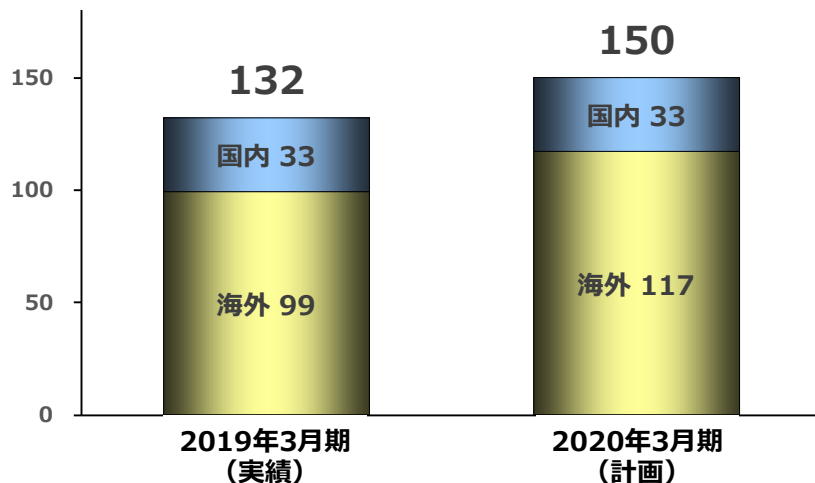


# 2020年3月期 連結税引前利益増減要因 前年度比

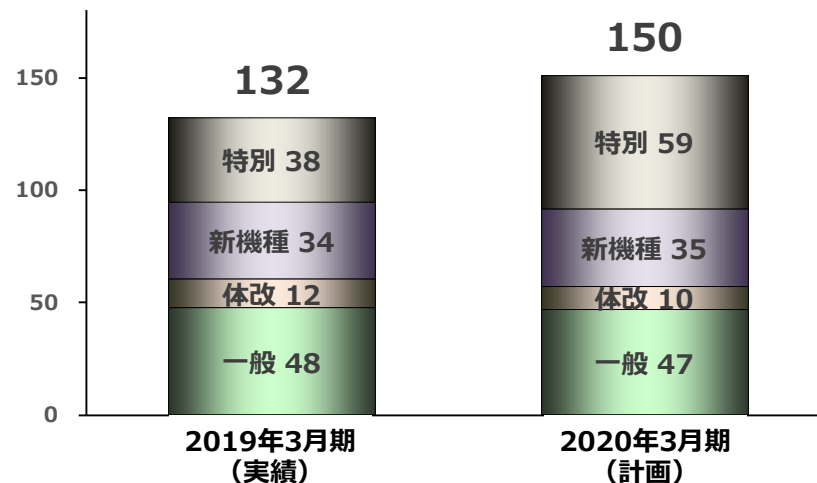


# 2020年3月期 連結投資見通し

## 【国内/海外区分】



## 【目的区分】



## 【投資の内訳】

|     | 2019年3月期 (実績) |    | 2020年3月期 (計画) |     |
|-----|---------------|----|---------------|-----|
|     | 国内            | 海外 | 国内            | 海外  |
| 特別  | 2             | 35 | 7             | 52  |
| 新機種 | 12            | 23 | 8             | 27  |
| 体改  | 2             | 10 | 1             | 9   |
| 一般  | 17            | 31 | 18            | 29  |
| 計   | 33            | 99 | 33            | 117 |
| 合計  | 132           |    | 150           |     |

## 【主な投資内容】

| 目的区分     | 地域  | 内容       | 金額  |
|----------|-----|----------|-----|
| 特別       | 日本  | 大型設備更新投資 | 7   |
|          | 米州  | 大型設備更新投資 | 18  |
|          | 中国  | 能力拡充投資   | 8   |
|          | アジア | 能力拡充投資   | 12  |
| 新機種      | 日本  | 四輪新機種投資  | 8   |
|          | 中国  | 四輪新機種投資  | 12  |
|          | アジア | 四輪新機種投資  | 8   |
| 体改<br>一般 | 日本  | 開発投資     | 9   |
|          |     | 更新投資     | 6   |
|          | 米州  | 体質改善投資   | 4   |
|          | 中国  | 品質投資     | 5   |
|          |     | その他      | 53  |
| 合計       |     |          | 150 |

## 【配当に関する基本方針】

長期的な視野に立ち、今後の資金需要や連結業績を考慮しながら実施し、内部留保金については、将来の事業展開に充て更なる業績の向上を図ると共に財務体質の強化に努める。

|        | 2018年3月期 | 2019年3月期<br>(予定) | 2020年3月期<br>(予定) | 前年度比<br>(増減) |
|--------|----------|------------------|------------------|--------------|
| 中間配当金  | 16円      | 8円               | (8円)             | －            |
| 期末配当金  | 16円      | (8円)             | (11円)            | 3円           |
| 年間配当金  | 32円      | (16円)            | (19円)            | 3円           |
| 連結配当性向 | 16.0%    | -%               | 13.8%            | -%           |

本資料のうち、業績見通し等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断及び仮定に基づいて算定しており、判断や仮定に内在する不確定性及び今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等が見通しの数値と大きく異なる可能性があります。尚、上記の不確定性及び変動可能性を有する要素としては、主に以下のものがあります。

- ・主要市場における経済情勢及び需要の変動
- ・為替相場の変動
- ・主要市場における貿易規制等の各種規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・当社が事業活動を行う上生じる当社の責めに帰すことのできない様々な障害

## ■ 決算説明

常務執行役員  
管理本部長

三島 清憲

## ■ 米国拠点の生産対応について

代表取締役専務取締役  
生産本部長

藤本 朋宏

## ■ 事業の方向性

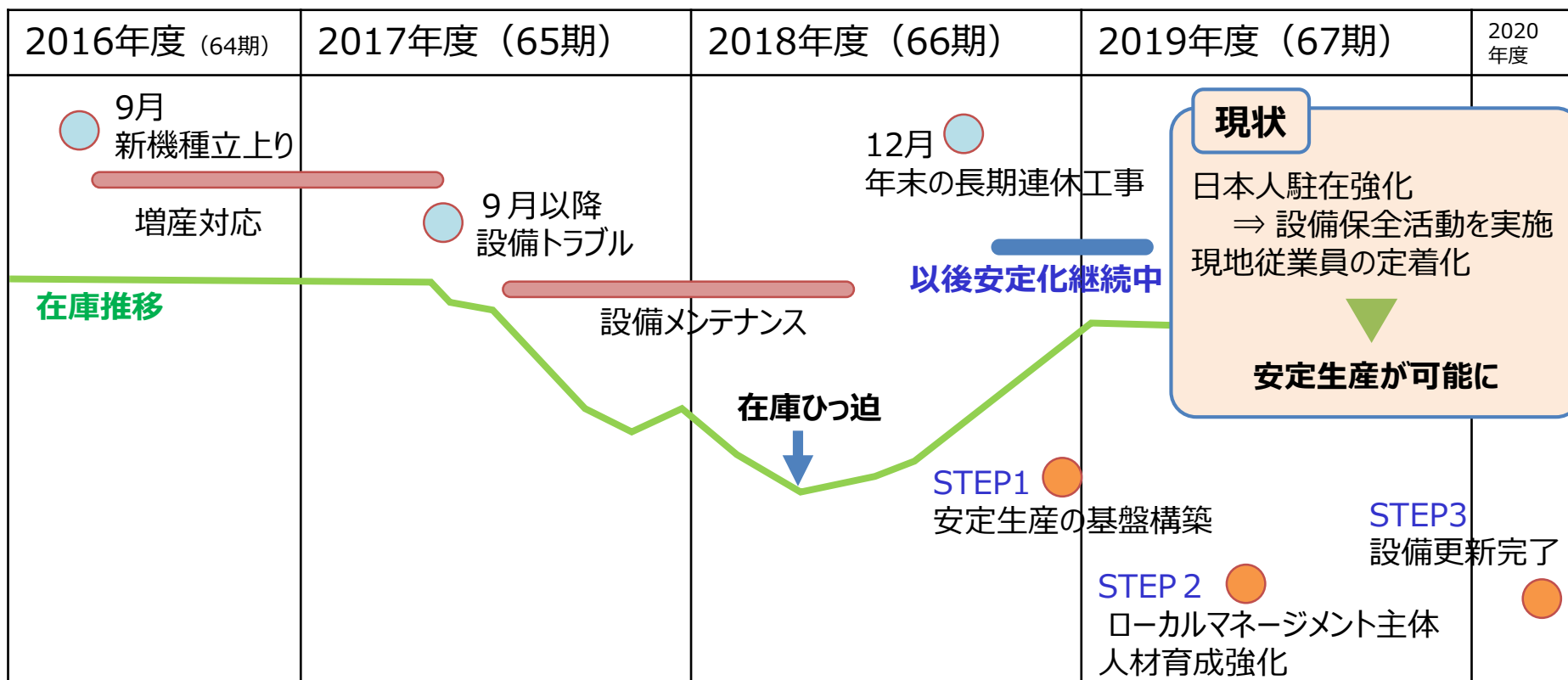
代表取締役社長

山口 次郎

# 米国拠点の生産安定化に向けて



US Yachiyo Inc.



大幅な体質改善により 健全な生産拠点へ

## 2018年度 市場措置の発生

燃料タンク 2件  
サンルーフ 1件

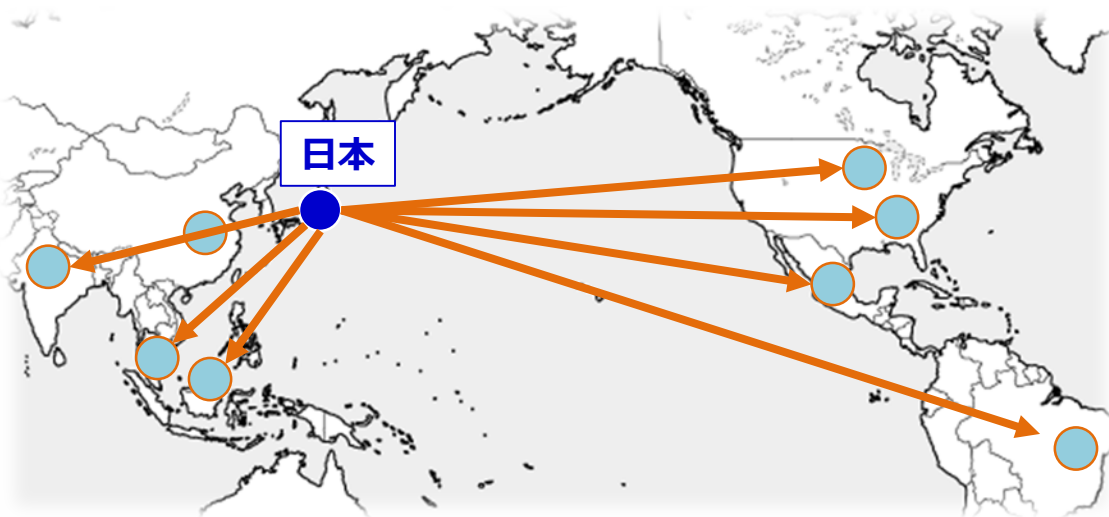
お客さまに  
ご迷惑を  
おかけした

### 原因

- ・設備管理の不備
- ・決め事の不遵守



全拠点の過去トラブルを日本が中心となり  
再検証を行うことで再発防止につなげる



### 再発防止グローバル展開

グローバル全拠点の体質検証  
体質向上展開  
各拠点の指標の日々モニタリング実施

品質要求への対応性を向上させるため、  
タフネス性の高い仕様、製法を確立

上記対応で市場不具合の再発防止を徹底する

## ■ 決算説明

常務執行役員  
管理本部長

三島 清憲

## ■ 米国拠点の生産対応について

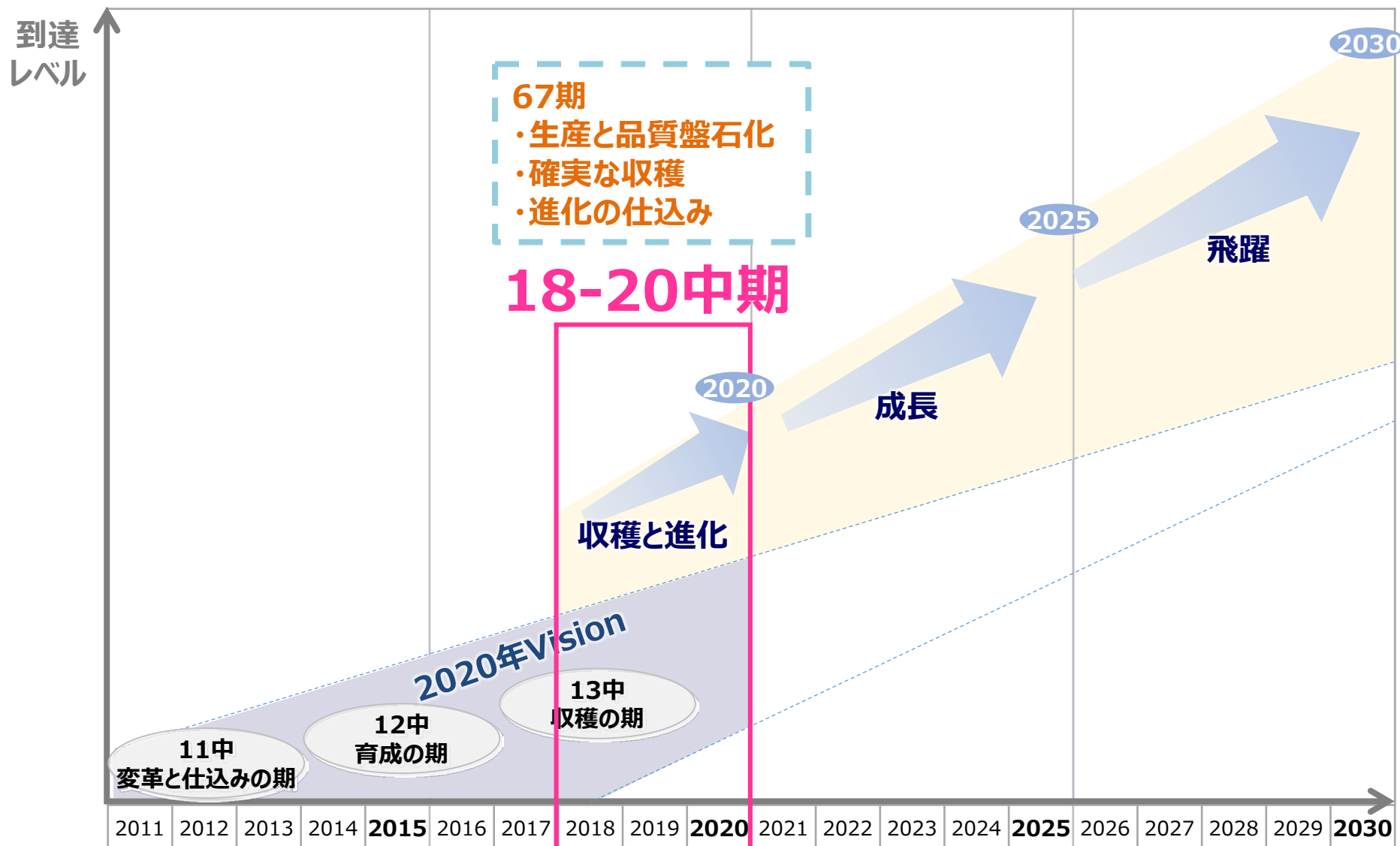
代表取締役専務取締役  
生産本部長

藤本 朋宏

## ■ 事業の方向性

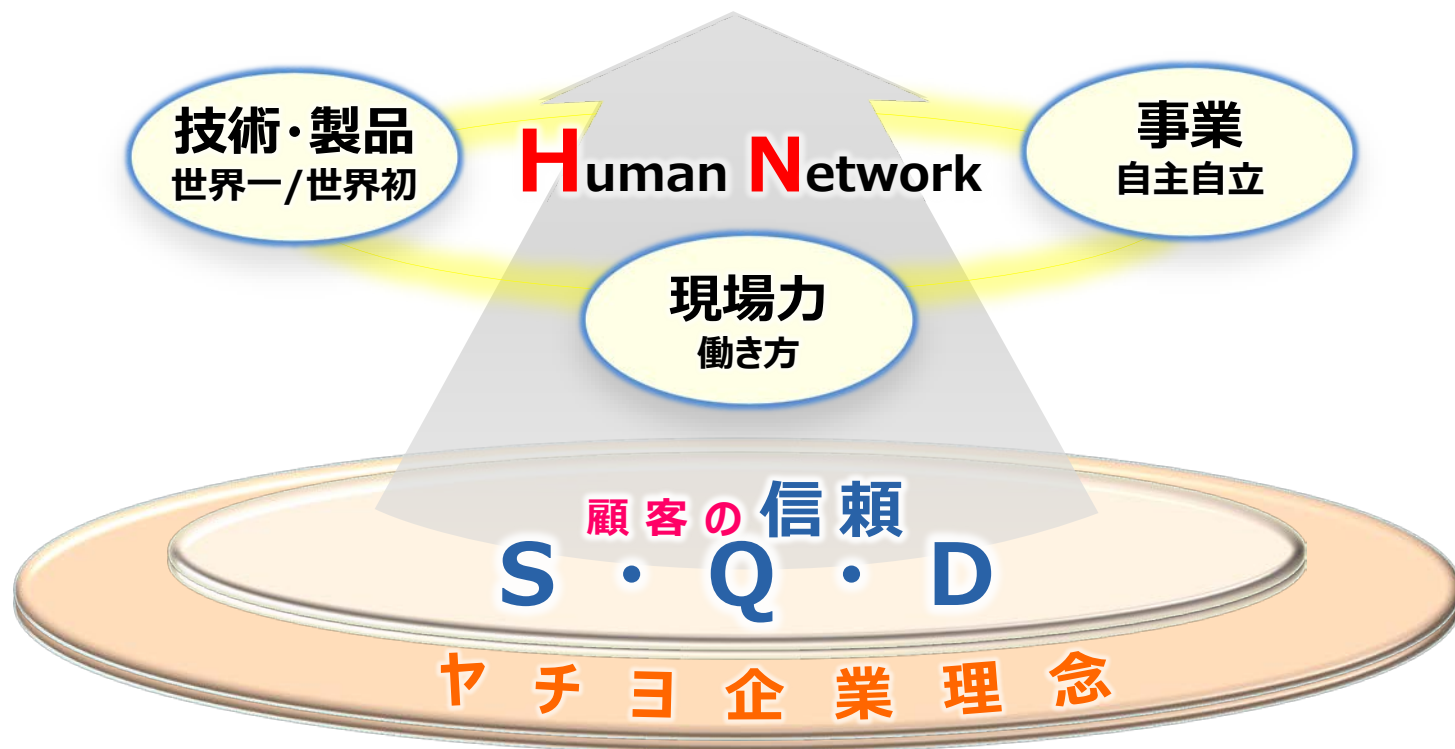
代表取締役社長     山口 次郎

# 18-20中期の位置づけ



18-20中期 …“収穫と進化”を加速させ2020年とその先に繋げる

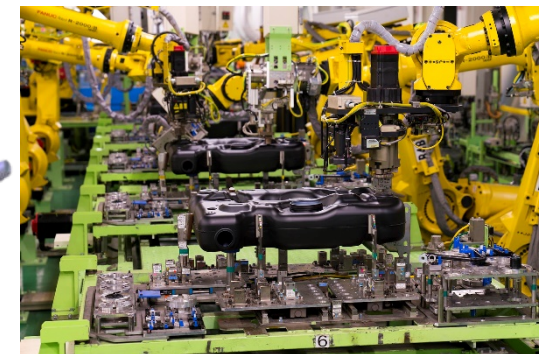
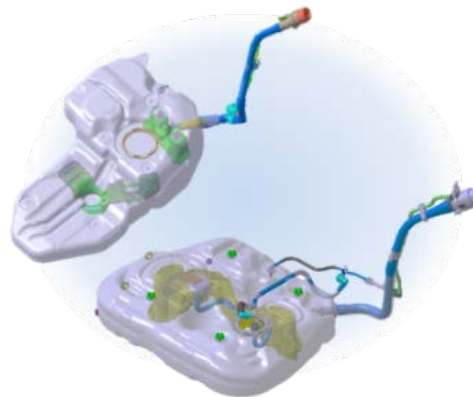
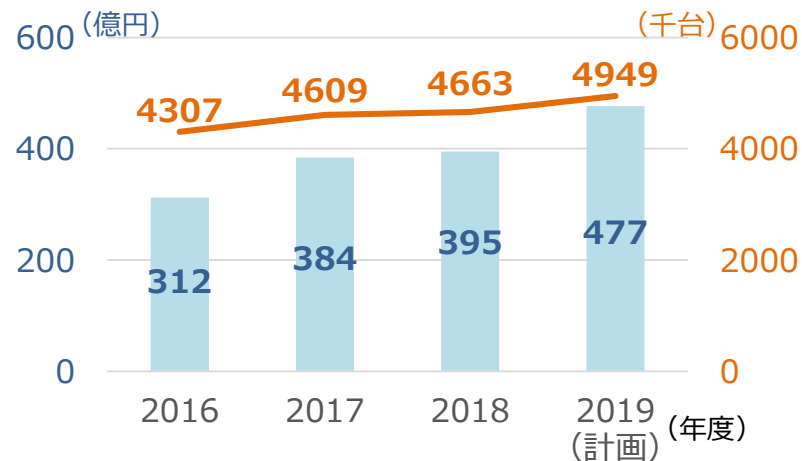
## グローバルでトップの技術・製品の競争力を実現する



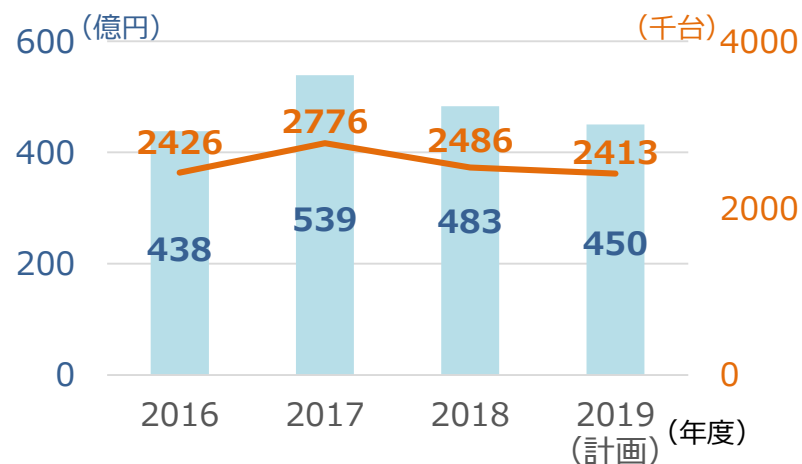
### 重点施策

1. ニーズを先読みしたものづくり進化
2. グローバルオペレーションの確立と実行
3. 品質保証体質の飛躍的向上
4. 将来を担う人材の先行育成・最適配置
5. 企業価値向上に向けたサステナビリティ展開

## 樹脂製燃料タンク売上、生産台数推移

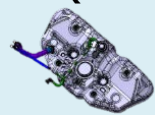
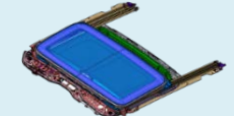
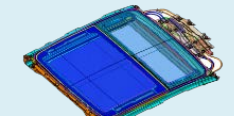
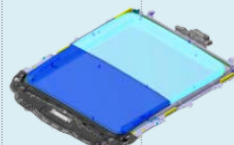
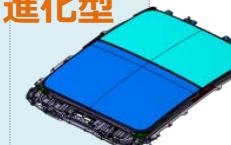
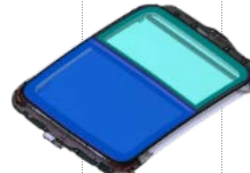


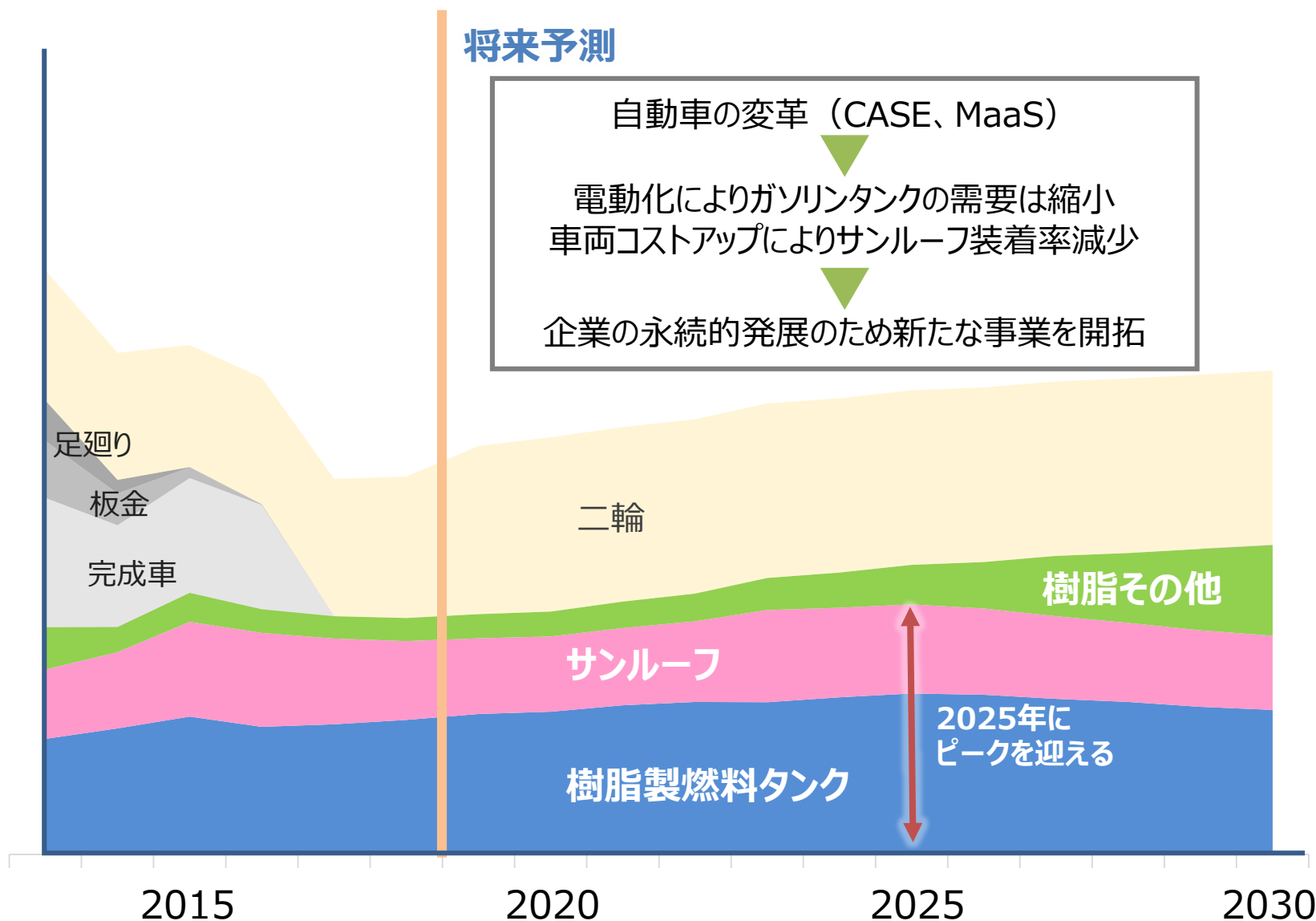
## サンルーフ売上、生産台数推移



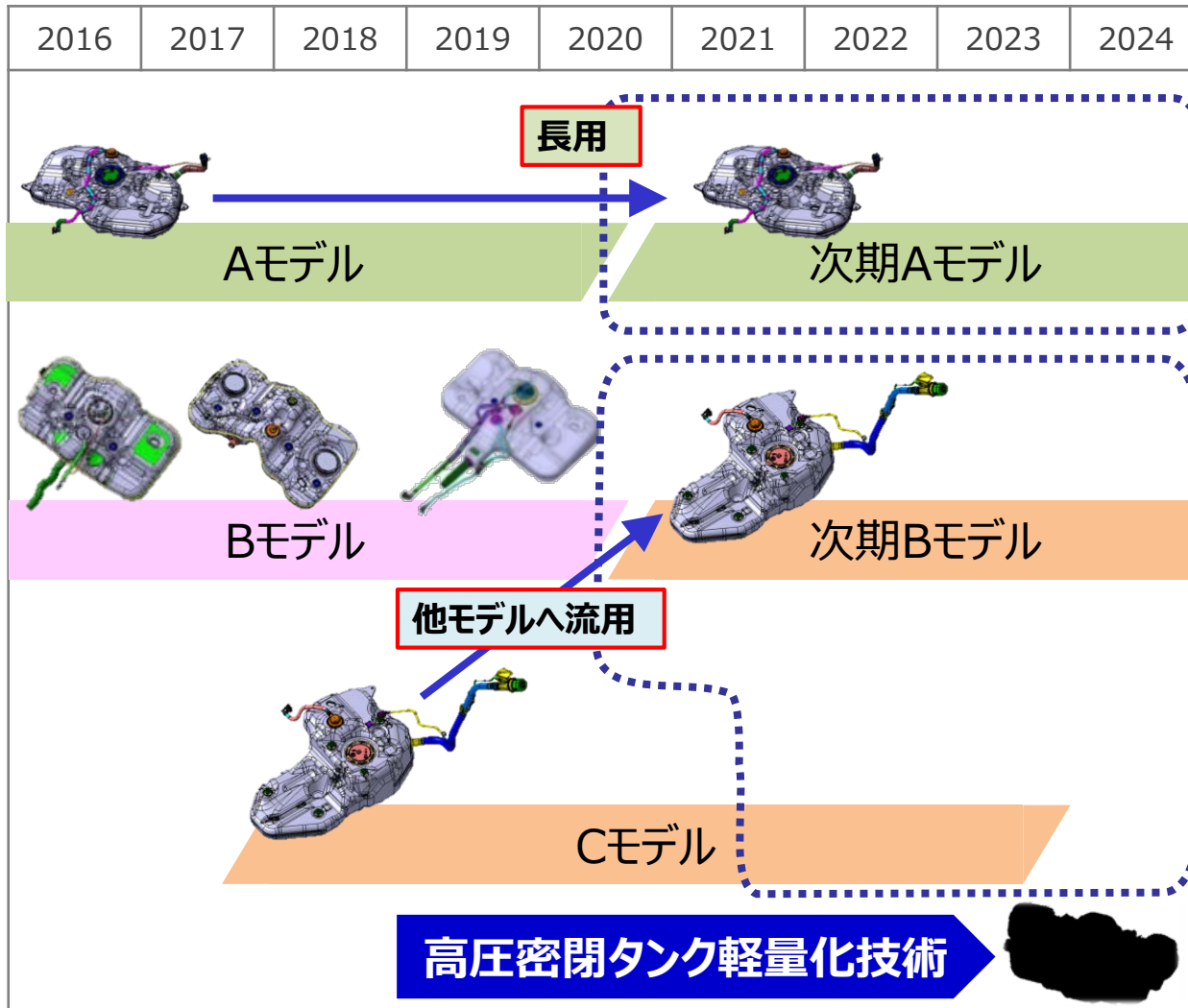
競争力ある製品をグローバルで供給し事業の盤石化を図る

# 主力製品の進化

|          | ～2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2016                                                                                                                                                                                                                                                       | 2017                                                                                                                                                 | 2018                                         | 2019 | 2020                                                                                                                                                                     | 2021 | 2022 | 2023                                                                                                              | 2024                 | 2025 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|
| 樹脂製燃料タンク | <div><p>PFT (LEV3)</p></div> <div><p>PFT (LEV2・国6)</p></div> <div><p>PFT (CONV)</p></div> | <div><p>17M</p></div> <div><p>WIB</p></div> <div><p>BFS</p></div> <div><p>環境対応</p></div> |                                                                                                                                                      |                                              |      | <div><p>20M</p></div> <div><p>高圧密閉タンク<br/>PHEV-外部補強</p></div> <div><p>電動化対応</p></div> |      |      |                                                                                                                   |                      |      |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      | <div><p>新技術先行開発</p><p>高圧密閉タンク軽量化技術</p></div> |      |                                                                                                                                                                          |      |      |                                                                                                                   | <div><p>量産</p></div> |      |
| サンルーフ    | <div><p>チルトインナー</p></div> <div><p>アウターパノラマ</p></div>                                                                                                                    | <div><p>17M</p></div> <div><p>↑</p><p>インナーパノラマ</p></div>                                                                                                                | <div><p>18M</p></div> <div><p>↑</p><p>アウターパノラマ<br/>進化型</p></div> |                                              |      | <div><p>21M</p></div> <div><p>↑</p><p>平行アウターパノラマ</p></div>                           |      |      | <div><p>高意匠次世代パノラマ</p></div> |                      |      |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      | <div><p>新技術先行開発</p><p>高意匠開放空間達成技術</p></div>  |      |                                                                                                                                                                          |      |      |                                                                                                                   | <div><p>量産</p></div> |      |



主力製品の需要は2025年頃をピークと仮定し、新たな事業分野を開拓

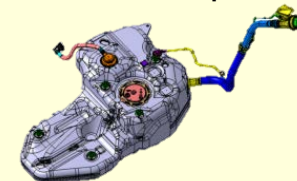


## タンクの種類を統合

Aモデル系



B、Cモデル系



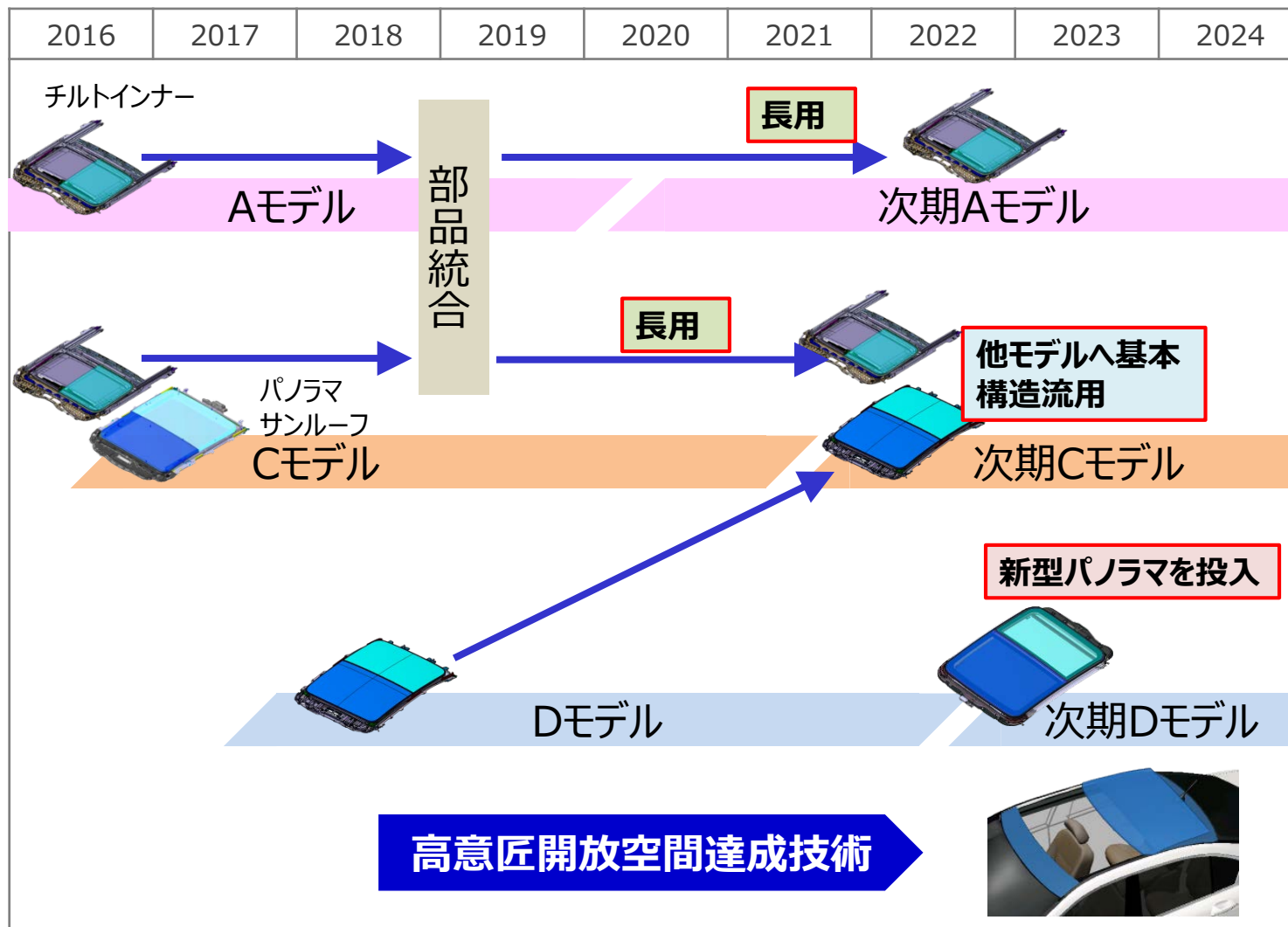
PHEV系



など

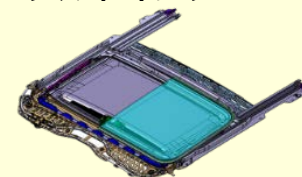
30%種類削減

プラットフォームに対応した長用化および高効率な製品開発により  
事業性の向上と開発費削減を図る

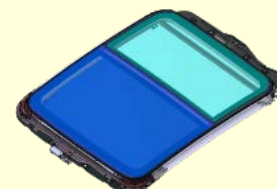


## サンルーフの種類を統合

チルトインナー

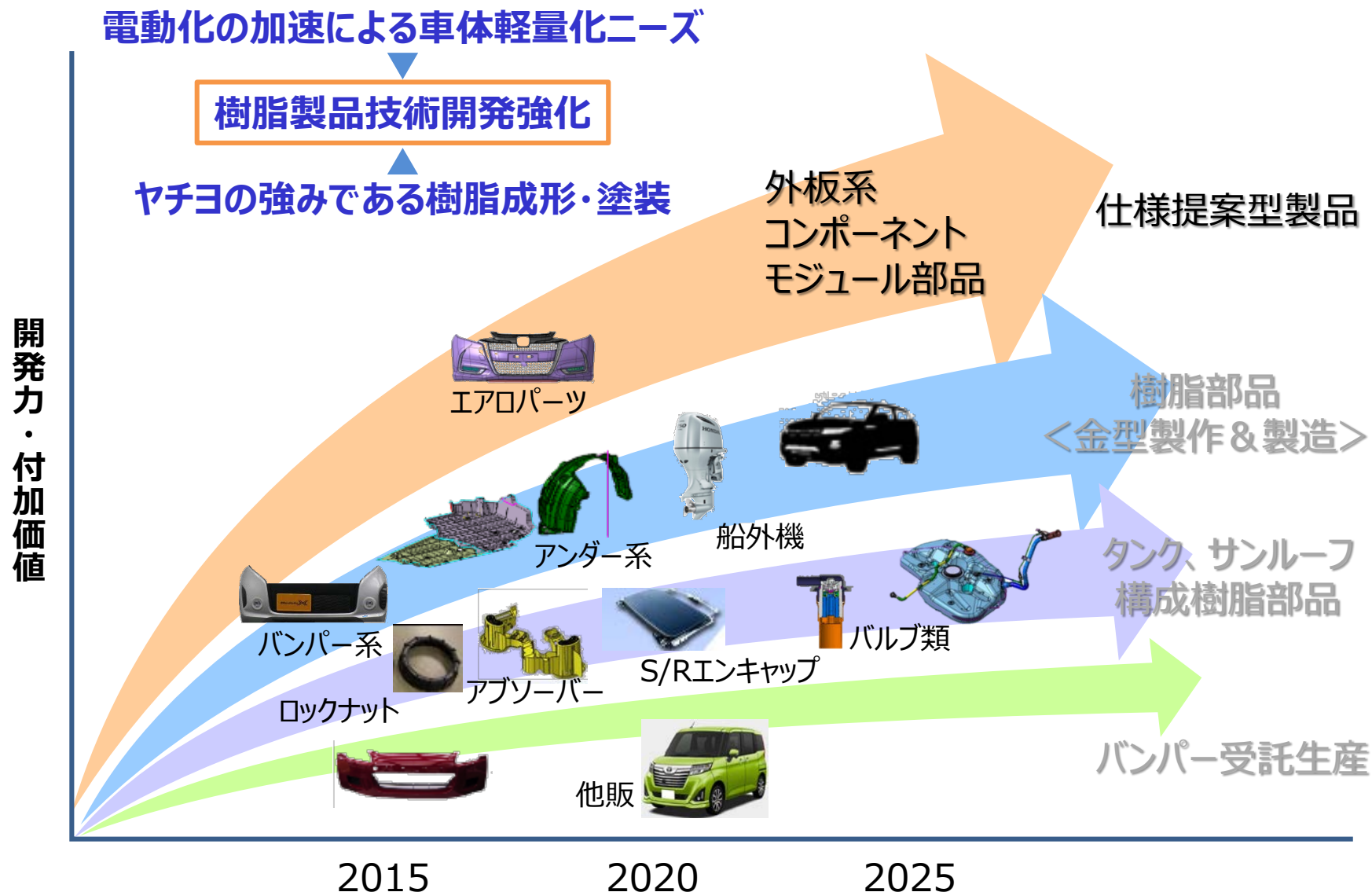


パノラマサンルーフ



50%種類削減

スタンダードサンルーフの長用化とパノラマサンルーフの統合化により  
事業性の向上と開発費削減を図る



樹脂製燃料タンク、サンルーフに続く第3の事業として樹脂製品を強化

プラットフォーム、ルーフデザインにマッチした、樹脂製燃料タンク、サンルーフの長用流用化

仕様変更のミニマム化による開発効率向上

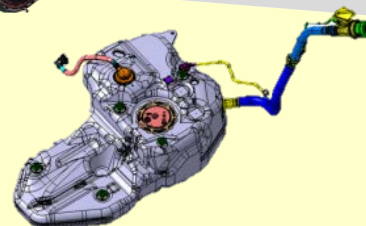
成り行き

開発リソース

樹脂その他

サンルーフ

樹脂製燃料タンク



2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030

ものづくり進化による効率的な製品開発により、リソースを捻出

# トピックス

---



## 八千代工業（武漢）有限公司 (中国 : YWM)

東風Hondaの生産能力拡大に併せ、樹脂製燃料  
タンク、パノラマサンルーフの生産能力を拡大



## サイアム ヤチヨ (タイ : SYC)



二輪車用部品の樹脂成形、塗装の事業拡大



海外拠点の生産能力アップにより、既存事業のさらなる拡大を展開中

# 車いすレーサー Hondaブランドで販売開始

**YACHIYO**

P.39



ヤチヨ  
量産製作

**Honda**

本田技術研究所  
要素技術構築

ホンダ太陽  
販売窓口



2月にHondaと合同発表



車いすマラソン女子 世界ランク1位  
スイスのマニエラ選手



パラトライアスロン女子PTWCクラス 世界ランク3位  
ヤチヨ所属の土田和歌子選手

今後もヤチヨが1台1台の製作を担い  
世界のパラアスリートの活躍を支えていきます

